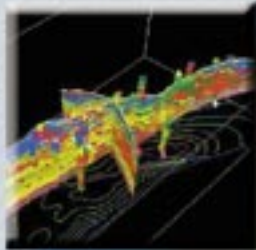


TEIKOKU OIL CO., LTD.



FACT BOOK

2003

For the Year Ended December 31, 2003

プロフィール

当社は昭和16年の創立以来約60年にわたり、わが国石油開発のパイオニアとして、今日までに幾多の油・ガス田を発見し、国内外で資源の確保に貢献してきました。また、日本海と太平洋をつなぐ長距離パイプライン網を建設するなど、安定的かつ効率的な天然ガス供給システムを構築してきました。一方、海外ではコンゴ、エジプト、ベネズエラなどで開発事業を展開しており、さらに南米、北アフリカなどを中心に新規プロジェクトの開拓に取り組んでいます。

地球環境問題がクローズアップされる中、天然ガスは使いやすさと優れた環境特性から需要を大きく伸ばしており、わが国でもいよいよ「天然ガスの時代」の扉が開かれようとしています。こうした追い風の中で、国内外における探鉱・開発事業や海外からの液化天然ガス(LNG)導入によるガス調達開始により安定供給源を確保し、天然ガス利用をさらに促進していくことが当社の事業課題と考えています。当社はこれらに対処しつつ、経営効率化を進め、一層の企業価値の向上に努めています。

Profile

As a pioneer in Japan's oil development, Teikoku Oil Co., Ltd., has discovered many oil and gas fields and helped secure resources both internationally and domestically in the approximately 60 years since the Company's founding in 1941. We have also created a stable and efficient natural gas supply system with the construction of a long-distance pipeline network connecting the Japan Sea with the Pacific Ocean. Overseas, we are expanding our development work in the Congo, Egypt and Venezuela and working to develop new projects in South America and North Africa.

As global environmental problems become more severe, demand for adaptable and environment-friendly natural gas is increasing, heralding the beginning of the natural gas age in Japan. Encouraged by this trend, Teikoku is securing a stable supply of resources with its international and domestic exploration and business development and the start of gas procurement through the introduction of liquefied natural gas (LNG) from overseas. Teikoku considers the further encouragement of the use of natural gas one of its main business challenges. To deal with these issues, Teikoku is improving its management efficiency and raising its market value.

目次 Contents

- 1 財務ハイライト(連結) Consolidated Financial Highlights
- 2 事業データ/マーケット Industry and Market Data
- 3 帝国石油(単体) Non-Consolidated Company Data
- 5 主な経営指標(連結) Consolidated Key Performance Indices
- 9 主な投資指標(連結) Consolidated Key Investment Indices
- 11 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income
- 12 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets
- 14 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows
- 16 株式情報 Stock Information
- 18 主要海外プロジェクト概略 Summary of Major Overseas Projects
- 19 子会社データ Group Companies
- 20 主要幹線パイプライン一覧 Major Pipelines
- 21 会社概要 Corporate Data

見通しに関する注意事項

本誌の内容は、過去の事実以外は将来の見通しについての記述であり、現時点で入手可能な情報から得られた経営者の判断に基づいています。実際の業績は、社会情勢、経済情勢などさまざまな要素、特にエネルギー業界や天然ガス市場をめぐる状況、油価や外国為替相場の変動、国内外での探鉱成果などにより変動する可能性があり、潜在的なリスクや不確実性を含んでいます。従って、本誌記載の業績見通しのみで全面的に依拠することは控えるようお願いいたします。

Cautionary Statement with Respect to Forward-Looking Statements

Statements made in this report, with the exception of historical facts, are forward-looking statements based on management's beliefs in light of the information currently available to it. Potential risks and uncertainties include social and economic conditions, in particular the energy industry and natural gas market environment, fluctuations in oil prices and exchange rates, and the results of domestic and international prospecting, all of which may affect actual business performance. Consequently, these statements should not be relied on as the sole source for investment decisions.

注：1. 本誌に記載されている会計年度は、各年1月1日から12月31日までの1年間であり、12月31日時点の年を表記しております。

2. 本誌の財務データは、日本の会計基準および関連法規に基づいて作成されたものであり、当社の英文アニュアルレポートの財務数値とは一部異なるものがあります。

3. 事業データについては単位未満を四捨五入し、財務データについては単位未満を切り捨てて記載しております。

Notes: 1. Figures in this publication are for the respective fiscal years ended December 31.

2. The financial figures in this report are based on Japanese accounting standards and accompanying laws and may differ from those in the Company's English-language annual report.

3. Figures pertaining to industry and market data have been rounded. Financial figures have been truncated.

財務ハイライト (連結) Consolidated Financial Highlights

各表示年の12月31日に終了した会計年度

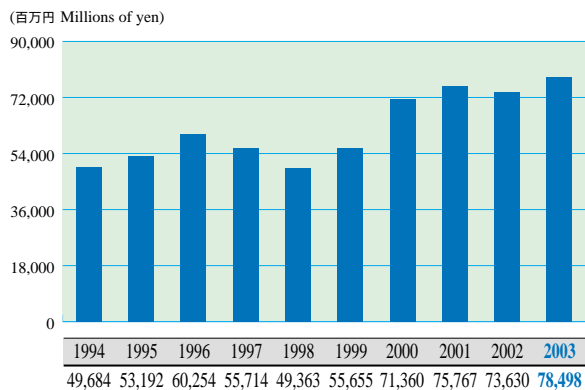
Years ended December 31

(百万円 Millions of yen)

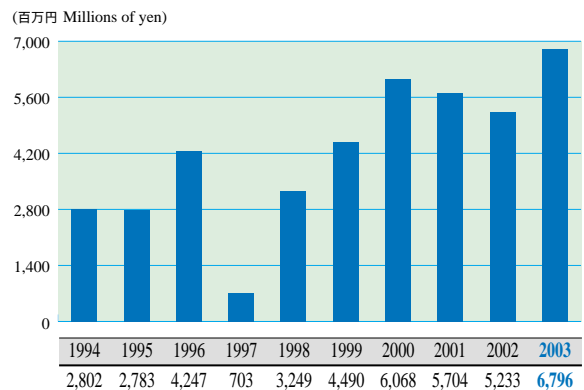
	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
売上高 Net Sales	49,684	53,192	60,254	55,714	49,363	55,655	71,360	75,767	73,630	78,498
営業利益 Operating Income	4,451	5,768	8,948	9,271	6,896	9,177	11,648	11,864	7,296	8,739
経常利益 Ordinary Income	4,103	4,613	7,347	2,997	5,948	8,421	10,855	10,136	10,744	11,158
当期純利益 Net Income	2,802	2,783	4,247	703	3,249	4,490	6,068	5,704	5,233	6,796
株主資本 Total Shareholders' Equity	101,733	104,443	107,177	106,369	108,104	111,080	126,563	134,307	135,911	156,463
総資産 Total Assets	130,446	136,236	148,381	147,160	150,597	160,363	182,893	202,369	203,986	226,280
株主資本利益率 Return on Equity (ROE) (%)	2.8	2.7	4.0	0.7	3.0	4.1	5.1	4.4	3.9	4.6
総資産利益率 Return on Assets (ROA) (%)	2.2	2.1	3.0	0.5	2.2	2.9	3.5	3.0	2.6	3.2

株主資本利益率 = 当期純利益 ÷ 期首・期末平均株主資本 × 100
 総資産利益率 = 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産 × 100
 ROE = net income/average shareholders' equity × 100
 ROA = net income/average total assets × 100

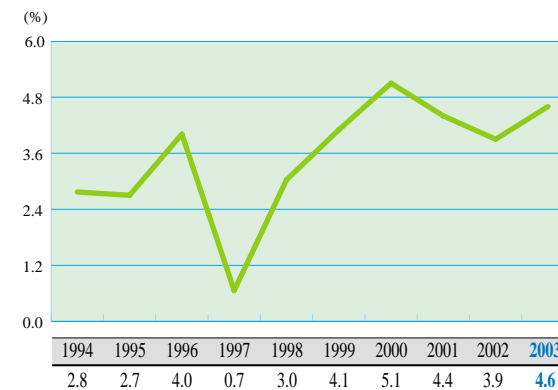
売上高
Net Sales



当期純利益
Net Income

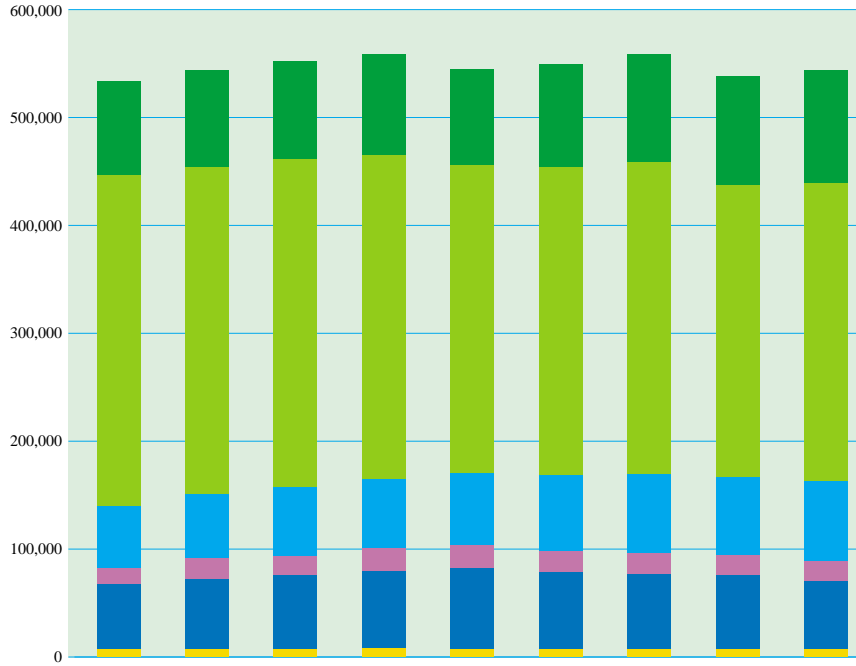


株主資本利益率
ROE



一次エネルギー供給実績 (国内)
Primary Energy Supply (Domestic)

(10¹⁰キロカロリー - 10¹⁰ Kilocalories)

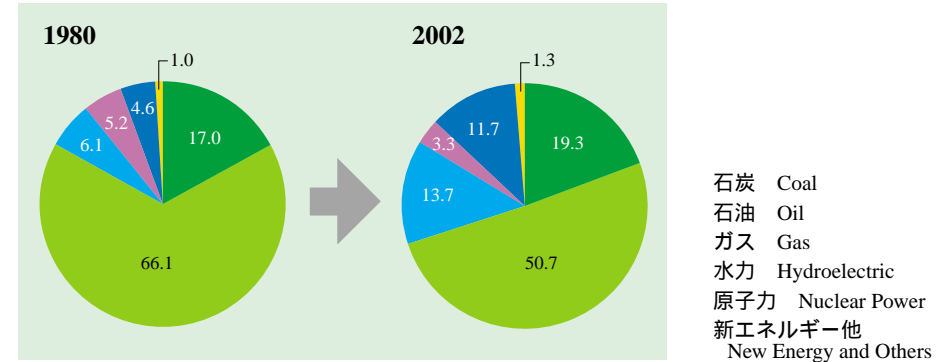


	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
石炭 Coal	87,474	89,899	90,639	94,329	89,278	95,322	100,222	100,779	104,875
石油 Oil	306,570	303,582	304,784	299,454	285,277	286,036	289,204	271,146	275,620
ガス Gas	57,480	58,927	63,026	64,650	66,995	69,749	73,398	72,002	74,321
水力 Hydroelectric	15,403	18,888	18,487	20,948	21,447	19,870	19,253	18,637	18,174
原子力 Nuclear Power	60,554	65,532	67,995	71,815	74,777	71,239	69,241	68,770	63,445
新エネルギー他 New Energy and Others	6,498	7,081	7,320	7,613	7,142	7,257	7,333	7,025	7,122
合計 Total	533,979	543,908	552,252	558,808	544,915	549,472	558,651	538,359	543,557

出所: 経済産業省 / EDMC 「総合エネルギー統計」、内閣府 「国民経済統計年報」
Sources: Ministry of Economy, Trade and Industry (METI), Energy Data and Modelling Center (EDMC),
"Overall Energy Statistics"; Cabinet Office, "Yearbook of National Economic Statistics"

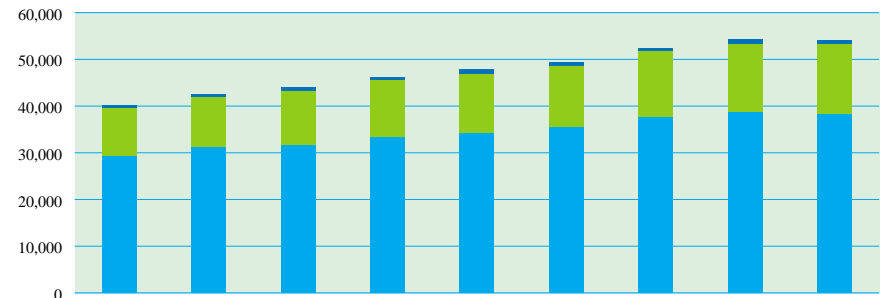
一次エネルギー供給量内訳 (国内)
Breakdown of Primary Energy Supply (Domestic)

(%)



LNGの年度別・需要先別消費量 (国内)
LNG Consumption (Domestic)

(千トン Thousands of tons)

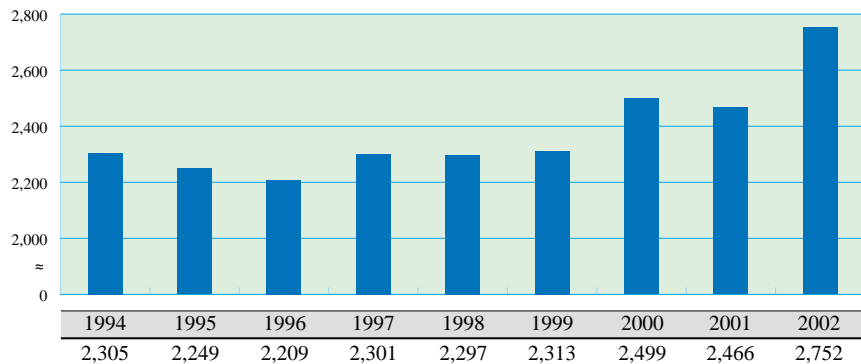


	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
工業用 Industrial Fuels	655	702	790	831	914	775	757	866	777
都市ガス City Gas	10,399	10,738	11,668	12,288	12,878	13,206	13,991	14,646	15,084
電力 Electric Power	29,178	31,089	31,593	33,190	34,176	35,360	37,661	38,661	38,174
合計 Total	40,232	42,529	44,050	46,309	47,968	49,341	52,409	54,174	54,035

出所: 経済産業省 「石油等消費動態統計」
Source: METI, "Survey of Energy Consumption"

天然ガス生産量推移（国内） Natural Gas Production (Domestic)

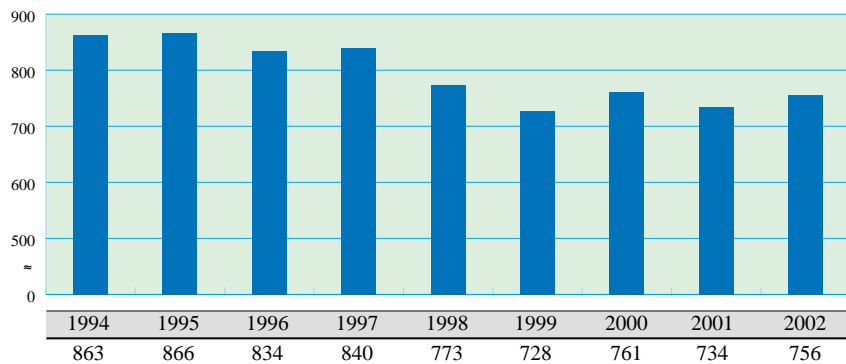
(百万立方メートル Millions of cubic meters)



出所：経済産業省「エネルギー生産・需給統計年報」
Source: METI, "Yearbook of Production, Supply and Demand of Petroleum, Coal and Coke"

原油生産量推移（国内） Crude Oil Production (Domestic)

(千キロリットル Thousands of kiloliters)

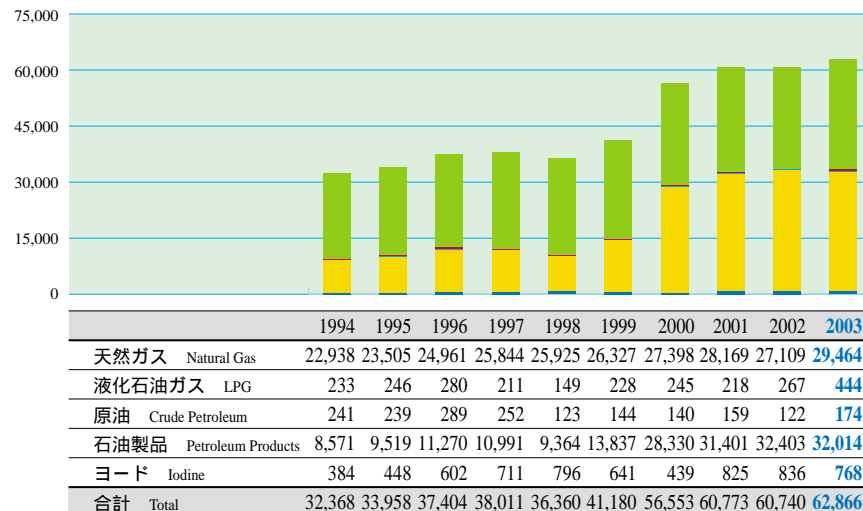


出所：経済産業省「資源・エネルギー統計年報・月報」、石油連盟「石油資料月報」
Sources: METI, "Yearbook of Mineral Resources and Petroleum Products Statistics" and "Monthly Report on Mineral Resources and Petroleum Products Statistics"; Petroleum Association of Japan, "Monthly Report on Petroleum Data"

帝国石油（単体） Non-Consolidated Company Data

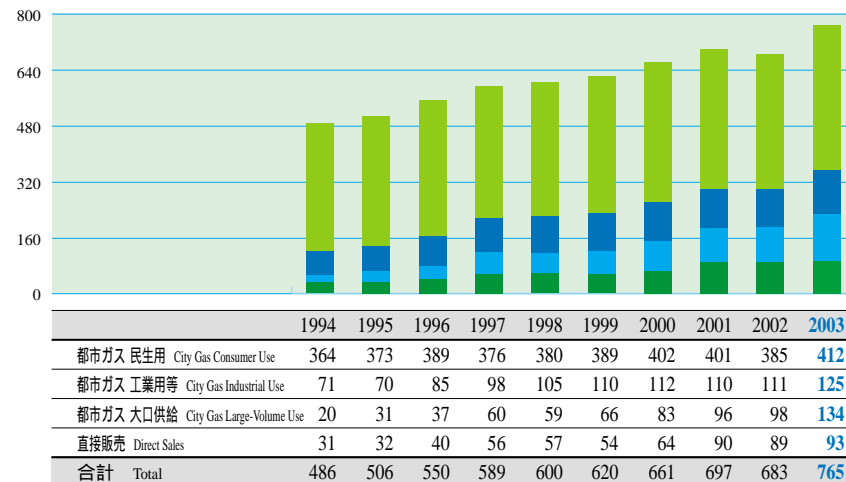
製品別売上高推移 Breakdown of Net Sales by Product Category

(百万円 Millions of yen)

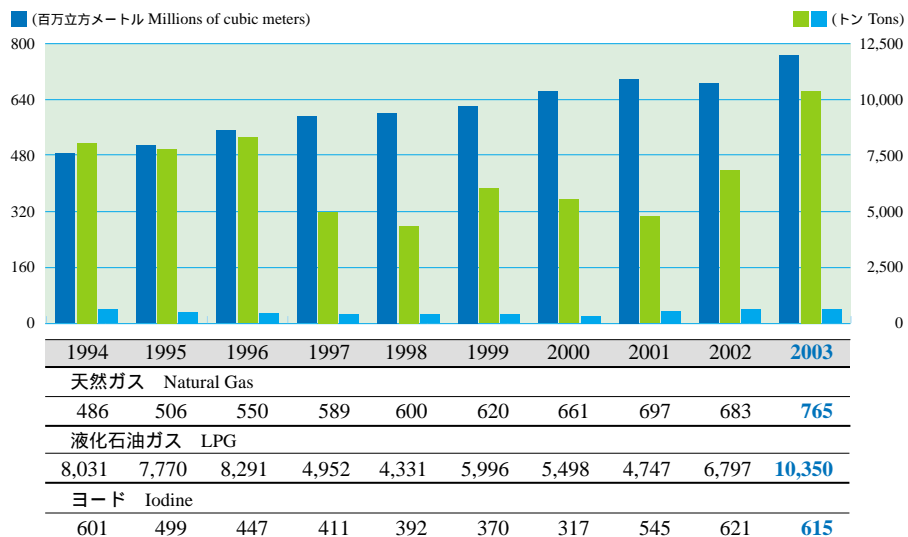


需要別天然ガス販売数量推移 Breakdown of Natural Gas Sales Volume by Demand

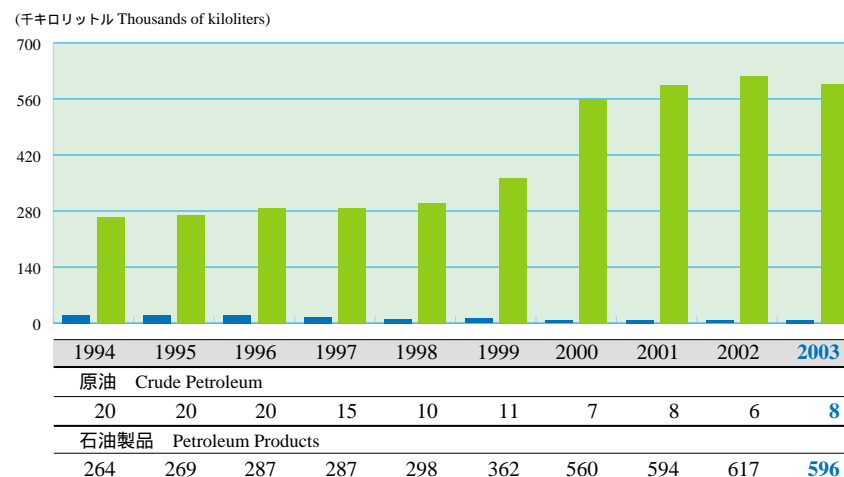
(百万立方メートル Millions of cubic meters)



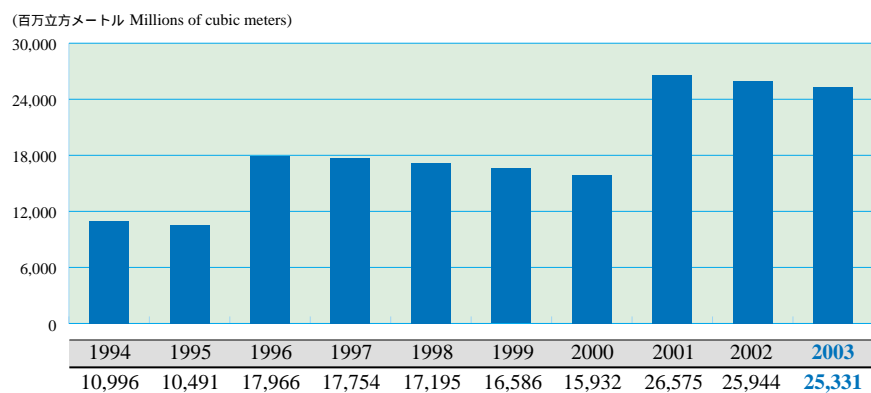
製品別販売数量推移 (天然ガス・液化石油ガス・ヨード)
Breakdown of Sales Volume by Product Category (Natural Gas, LPG and Iodine)



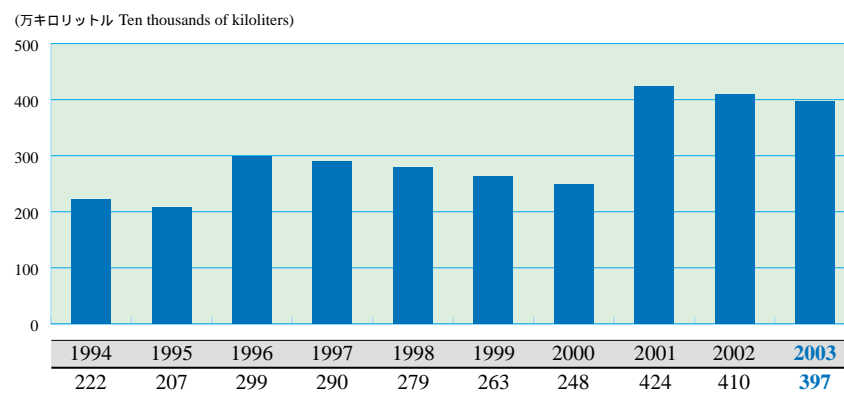
製品別販売数量推移 (原油・石油製品)
Breakdown of Sales Volume by Product Category (Crude Petroleum and Petroleum Products)



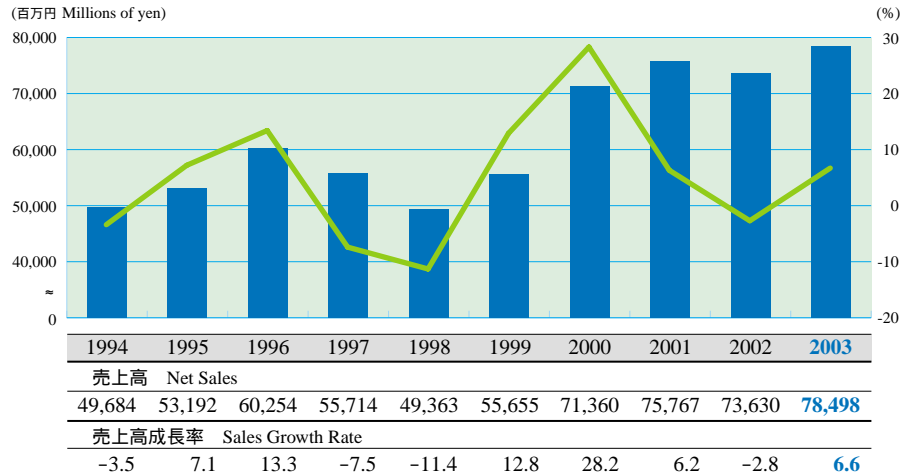
天然ガス可採埋蔵量推移
Recoverable Natural Gas Reserves



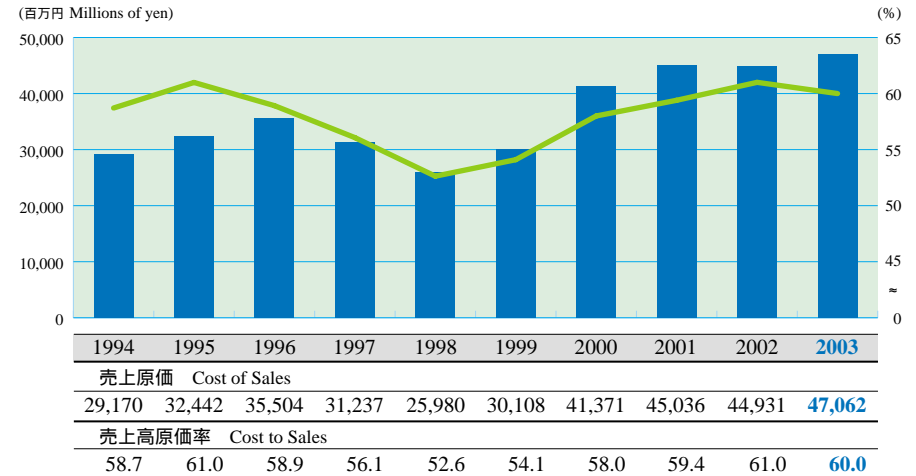
原油可採埋蔵量推移
Recoverable Crude Oil Reserves



売上高と売上高成長率
Net Sales and Sales Growth Rate

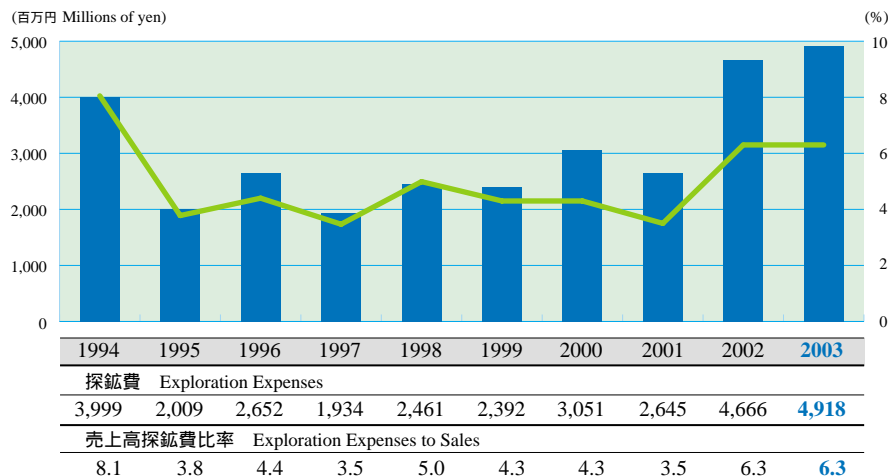


売上原価と売上高原価率
Cost of Sales and Cost to Sales



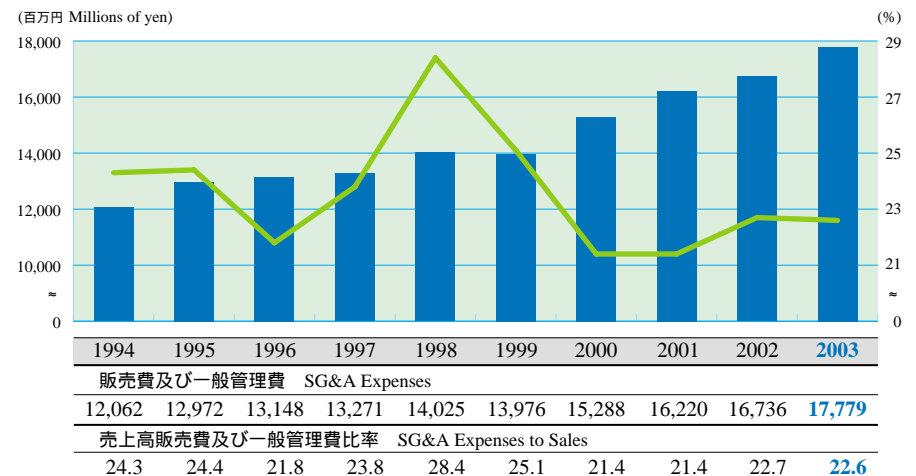
売上高原価率 = 売上原価 ÷ 売上高 × 100
Cost to sales = cost of sales/net sales × 100

探鉱費と売上高探鉱費比率
Exploration Expenses and Exploration Expenses to Sales



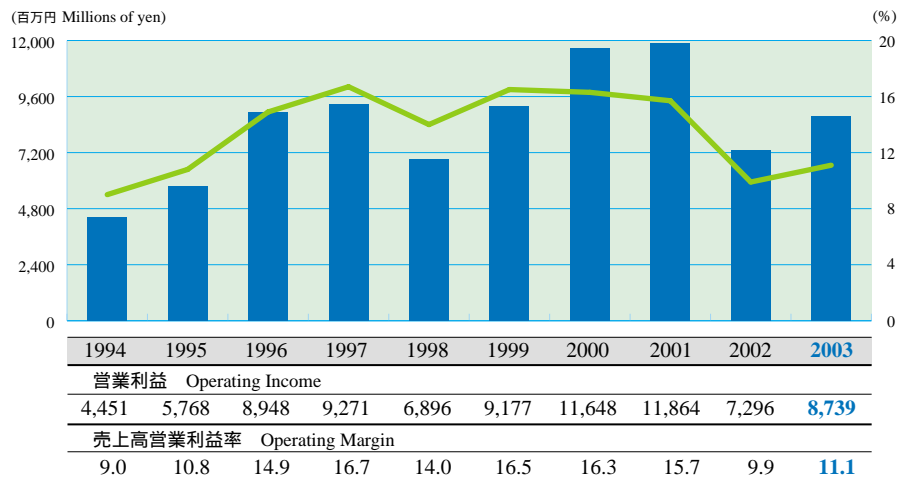
売上高探鉱費比率 = 探鉱費 ÷ 売上高 × 100
Exploration expenses to sales = exploration expenses/net sales × 100

販売費及び一般管理費と売上高販売費及び一般管理費比率
Selling, General and Administrative (SG&A) Expenses and SG&A Expenses to Sales

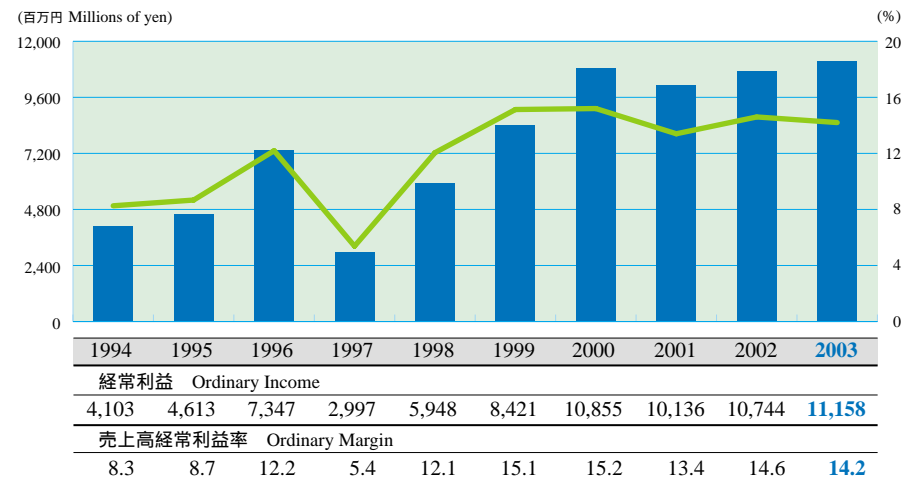


売上高販売費及び一般管理費比率 = 販売費及び一般管理費 ÷ 売上高 × 100
SG&A expenses to sales = SG&A expenses/net sales × 100

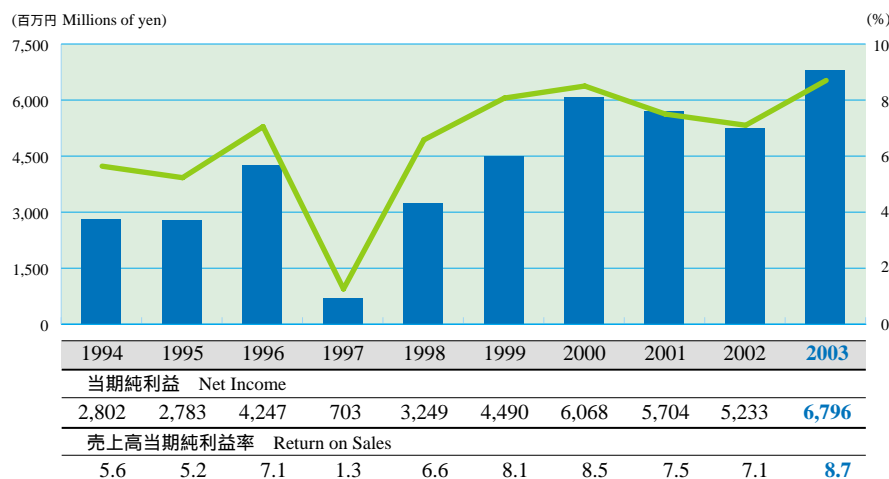
営業利益と売上高営業利益率
Operating Income and Operating Margin



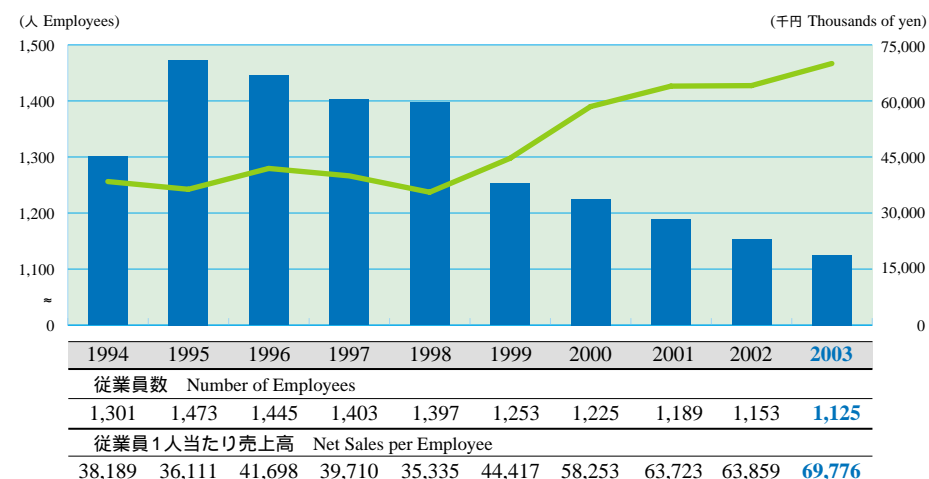
経常利益と売上高経常利益率
Ordinary Income and Ordinary Margin



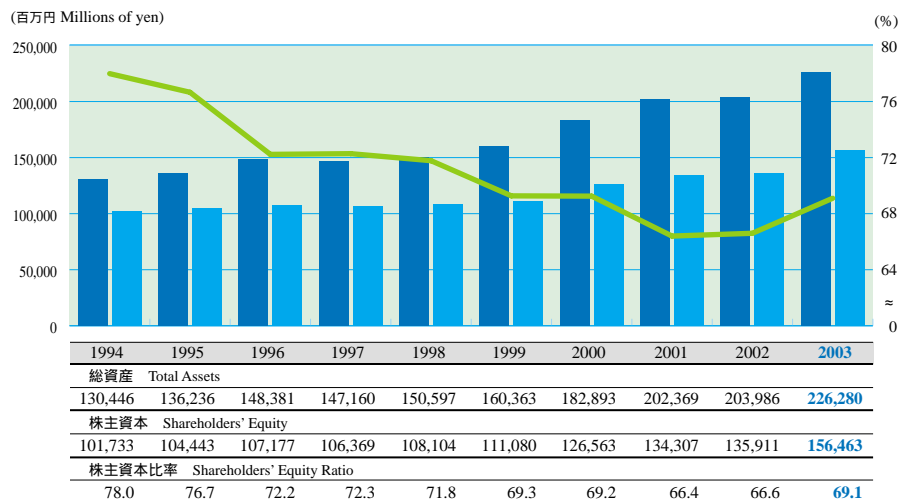
当期純利益と売上高当期純利益率
Net Income and Return on Sales



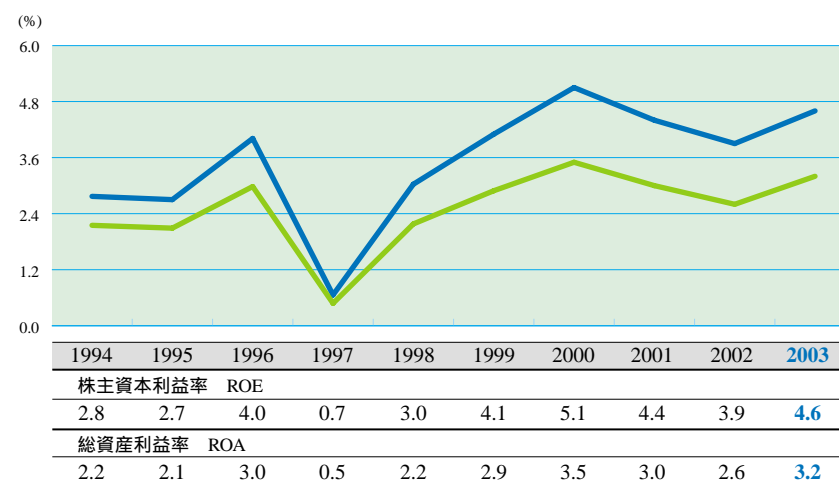
従業員数と従業員1人当たり売上高
Number of Employees and Net Sales per Employee



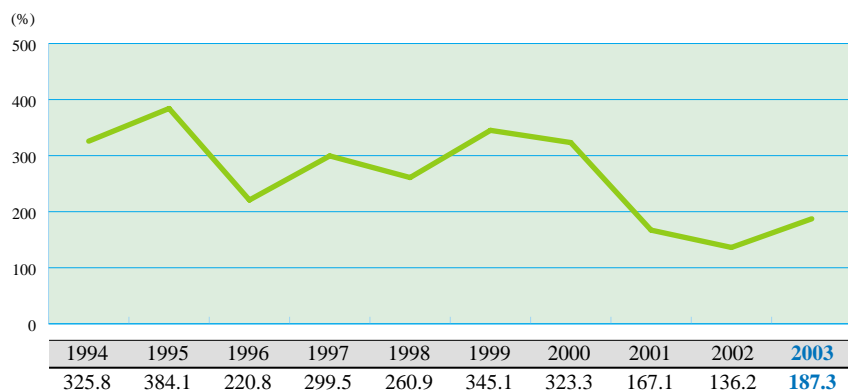
総資産、株主資本および株主資本比率
Total Assets, Shareholders' Equity and Shareholders' Equity Ratio



株主資本利益率および総資産利益率
ROE and ROA

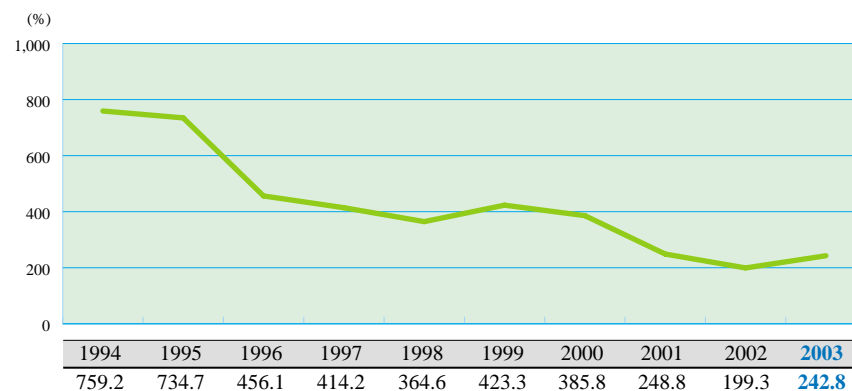


当座比率
Quick Ratio



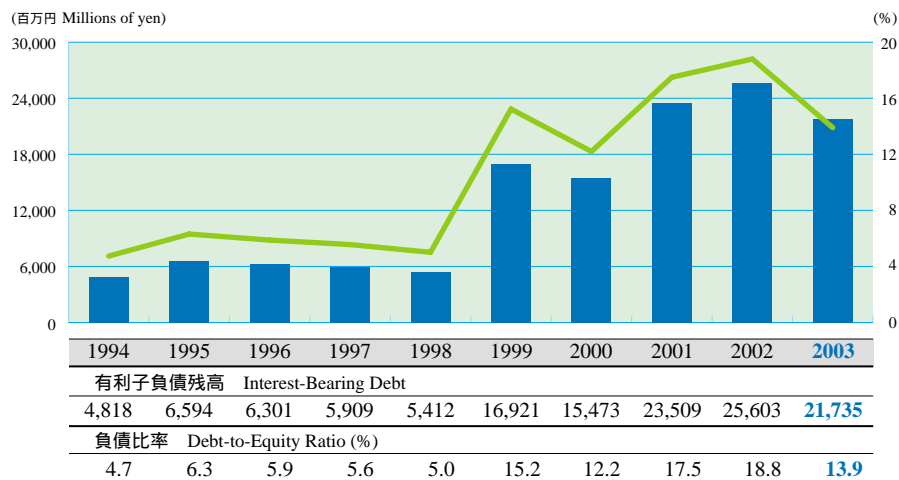
当座比率=当座資産(期末)現金及び預金+(期末)売上債権+(期末)有価証券)/(期末)流動負債×100
Quick ratio = (cash and bank deposits + notes and accounts receivable + marketable securities)/current liabilities × 100

流動比率
Current Ratio



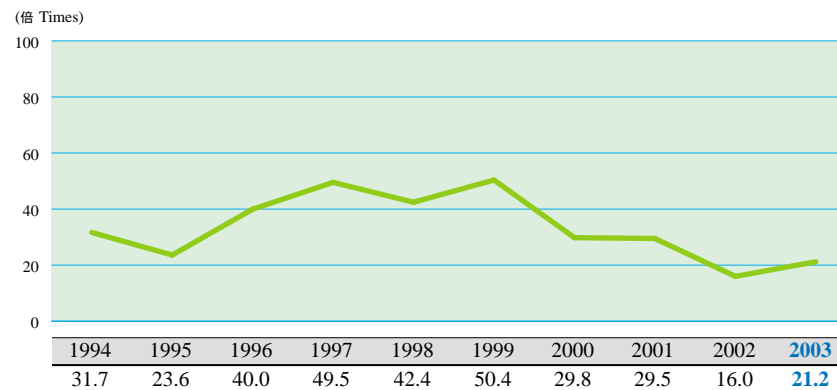
流動比率=(期末)流動資産/(期末)流動負債×100
Current ratio = current assets at fiscal year-end/current liabilities at fiscal year-end × 100

有利子負債残高と負債比率 Interest-Bearing Debt and Debt-to-Equity Ratio



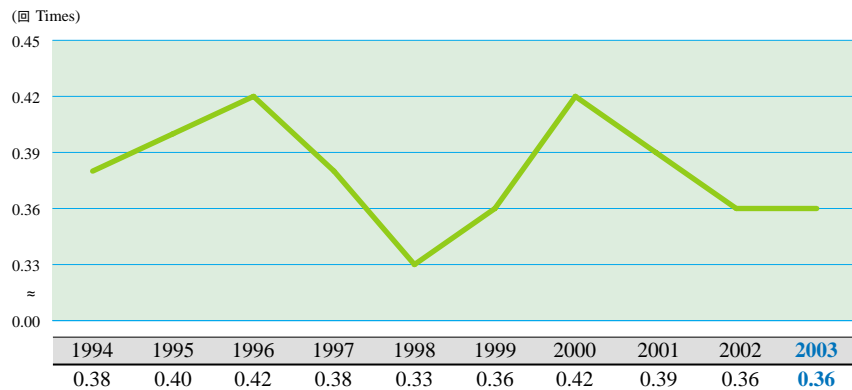
有利子負債 = 短期借入金 + 長期借入金
 負債比率 = 有利子負債残高 ÷ 株主資本 × 100
 Interest-bearing debt = short-term bank loans + long-term debt
 Debt-to-equity ratio = interest-bearing debt / total shareholders' equity × 100

インタレスト・カバレッジ・レシオ Interest Coverage Ratio



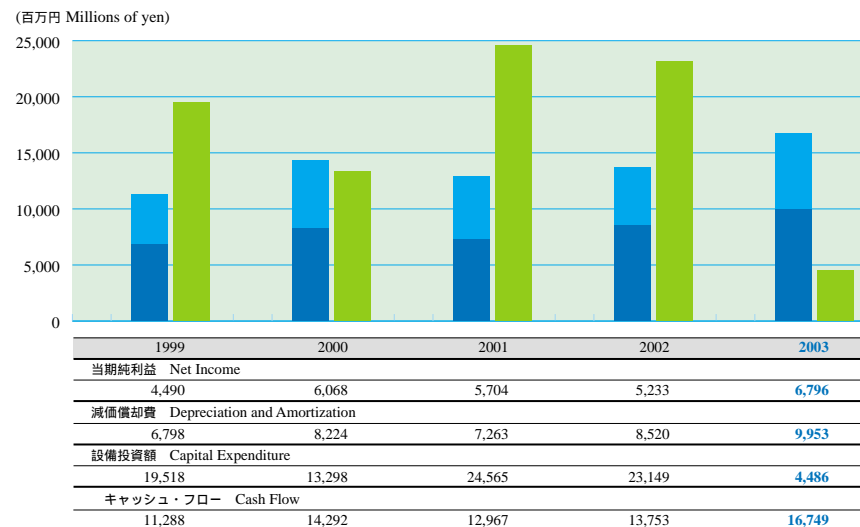
インタレスト・カバレッジ・レシオ = (営業利益 + 受取利息 + 受取配当金) ÷ 支払利息
 Interest coverage ratio = (operating income + interest income + dividend income) / interest expense

総資産回転率 Total Asset Turnover



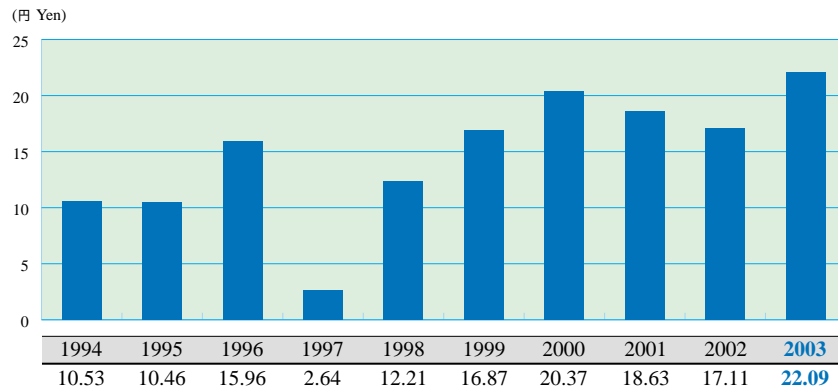
総資産回転率 = 売上高 ÷ 期首・期末平均総資産
 Total asset turnover = net sales / average total assets

当期純利益、減価償却費、設備投資額、キャッシュ・フロー Net Income, Depreciation and Amortization, Capital Expenditure and Cash Flow



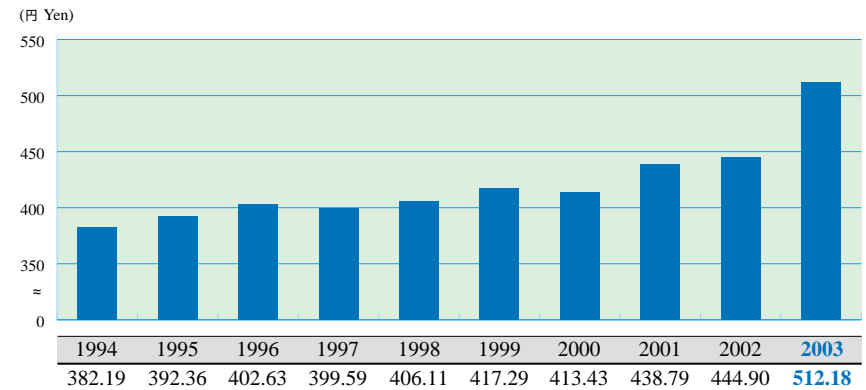
キャッシュ・フロー = 当期純利益 + 減価償却費 (有形固定資産、無形固定資産が含まれます)
 Cash flow = net income + depreciation and amortization (including property, plant and equipment and intangible assets)

1株当たり当期純利益
Net Income per Share



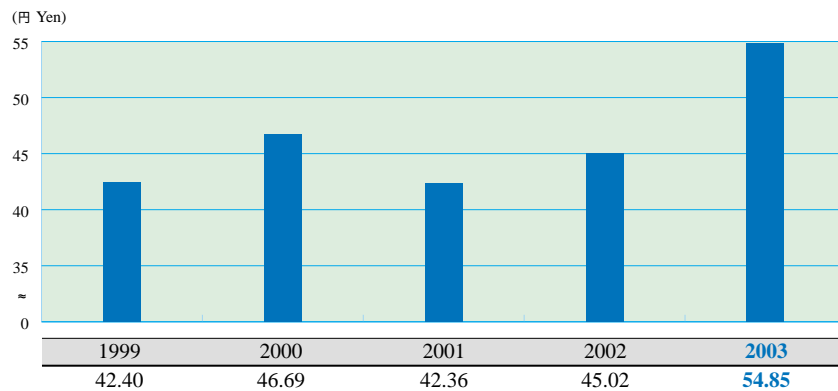
1株当たり当期純利益 = 当期純利益 ÷ 期中平均株式数
Net income per share = net income/average number of shares outstanding for the fiscal year

1株当たり株主資本
Shareholders' Equity per Share



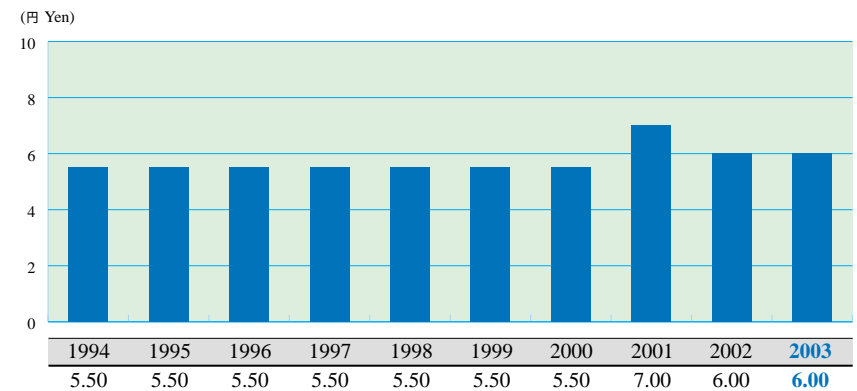
1株当たり株主資本 = 株主資本 ÷ 期末発行済株式総数
Shareholders' equity per share = total shareholders' equity/number of shares outstanding at fiscal year-end

1株当たりキャッシュ・フロー
Cash Flow per Share



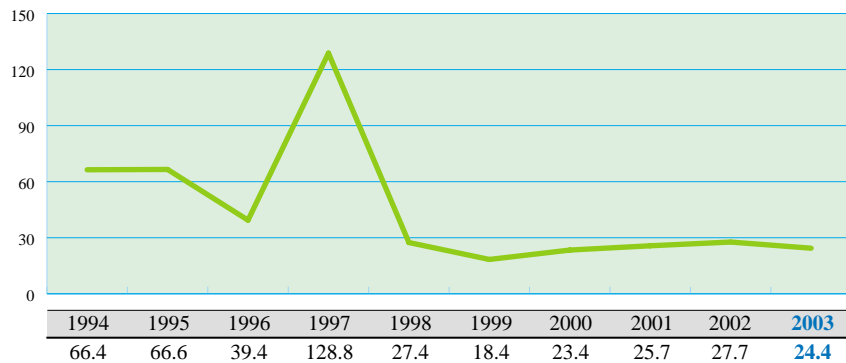
1株当たりキャッシュ・フロー = (当期純利益 + 減価償却費) ÷ 期末発行済株式総数
Cash flow per share = cash flow/number of shares outstanding at fiscal year-end

1株当たり配当金
Cash Dividends per Share



株価収益率
Price/Earnings Ratio (PER)

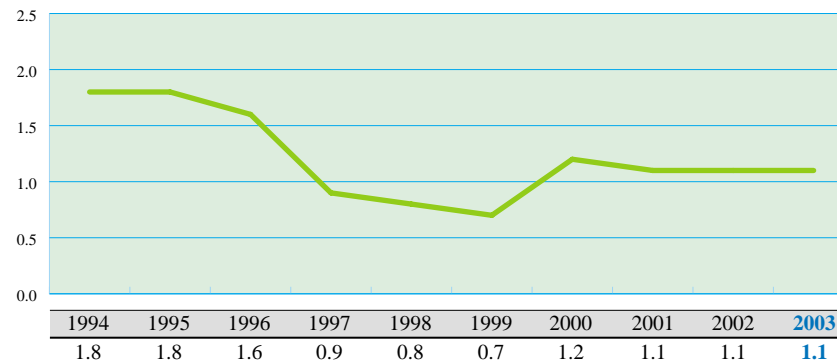
(倍 Times)



株価収益率 = 期末株価 ÷ 1株当たり当期純利益
PER = per-share market price at fiscal year-end/net income per share

株価純資産倍率
Price/Book Value Ratio (PBR)

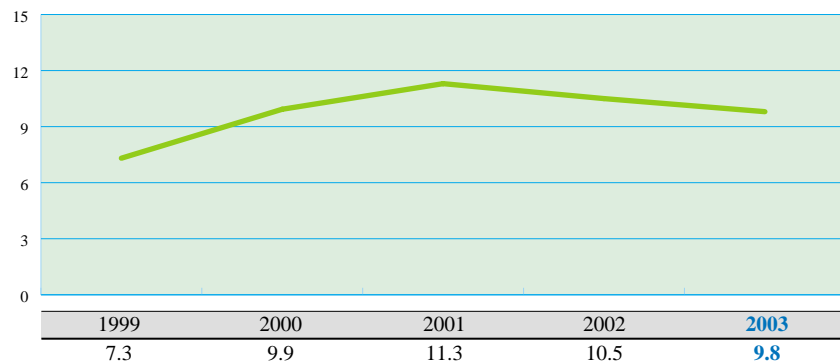
(倍 Times)



株価純資産倍率 = 期末株価 ÷ 1株当たり株主資本
PBR = per-share market price at fiscal year-end/shareholders' equity per share

株価キャッシュ・フロー倍率
Price/Cash Flow Ratio (PCFR)

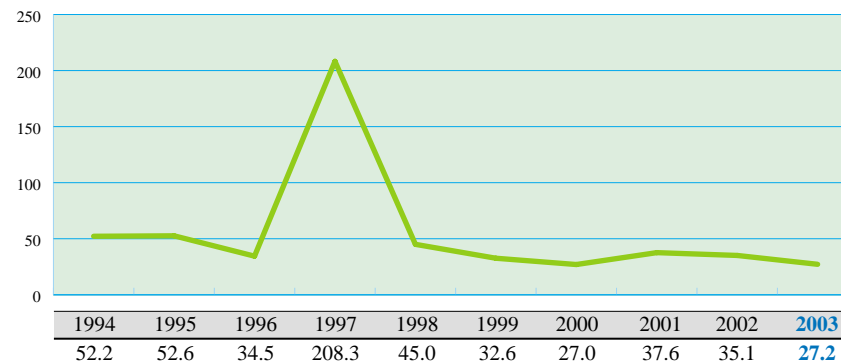
(倍 Times)



株価キャッシュ・フロー倍率 = 期末株価 ÷ 1株当たりキャッシュ・フロー × 100
PCFR = per-share market price at fiscal year-end/cash flow per share × 100

配当性向
Dividend Payout Ratio

(%)



配当性向 = 1株当たり配当金 ÷ 1株当たり当期純利益 × 100
Dividend payout ratio = cash dividends per share/net income per share × 100

(百万円 Millions of yen)

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
売上高 Net sales	49,684	53,192	60,254	55,714	49,363	55,655	71,360	75,767	73,630	78,498
売上原価 Cost of sales	29,170	32,442	35,504	31,237	25,980	30,108	41,371	45,036	44,931	47,062
売上総利益 Gross profit	20,514	20,749	24,750	24,476	23,383	25,547	29,988	30,730	28,699	31,436
探鉱費 Exploration expenses	3,999	2,009	2,652	1,934	2,461	2,392	3,051	2,645	4,666	4,918
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	12,062	12,972	13,148	13,271	14,025	13,976	15,288	16,220	16,736	17,779
営業利益 Operating income	4,451	5,768	8,948	9,271	6,896	9,177	11,648	11,864	7,296	8,739
営業外収益 Other income	2,578	2,212	2,007	2,227	2,805	2,133	2,009	1,878	4,331	3,505
受取利息 Interest income	1,051	780	264	276	255	324	242	247	136	169
有価証券利息 Income on securities	59	87	276	449	295	—	—	—	—	—
受取配当金 Dividend income	419	415	377	408	445	369	354	471	548	479
受取歩油及び歩ガス代 Oil and gas royalties earned	637	590	630	626	1,037	615	668	599	1,383	547
掘削請負等受注作業益 Income from drilling contracts and others	10	4	12	—	—	—	—	—	—	—
賃貸料収入 Asset rental revenue	154	190	196	174	164	287	332	339	422	402
持分法による投資利益 Equity in earnings of investees	—	—	—	—	—	—	—	—	954	1,028
為替差益 Foreign exchange gains	—	—	—	—	327	206	—	—	—	520
雑収入 Miscellaneous income	244	143	249	291	277	329	411	220	887	356
営業外費用 Other expenses	2,927	3,367	3,609	8,502	3,753	2,888	2,802	3,606	883	1,086
支払利息 Interest expense	187	295	240	201	179	196	411	426	500	443
有価証券評価損 Loss on devaluation of securities	—	—	—	5,323	942	379	49	—	—	—
海外投資等損失引当金繰入額 Provision for allowance for loss on overseas investments	2,256	2,251	2,572	2,112	1,822	1,509	1,432	1,830	—	100
廃鉱費用引当金繰入額 Provision for accrued estimated cost of abandonment of wells	14	250	280	189	378	322	85	318	125	98
為替差損 Foreign exchange loss	51	319	333	437	—	—	278	310	—	—
役員退職慰労金 Retirement gratuities for directors	209	192	89	154	3	—	—	—	—	—
雑損失 Miscellaneous expenditure	207	57	92	82	426	481	545	721	256	444
経常利益 Ordinary income	4,103	4,613	7,347	2,997	5,948	8,421	10,855	10,136	10,744	11,158
特別利益 Extraordinary income	114	153	18	295	851	149	1,016	16	733	210
特別損失 Extraordinary expenses	—	—	64	5	3,487	1,645	2,066	2,353	3,986	324
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests	4,217	4,766	7,301	3,286	3,313	6,925	9,804	7,799	7,491	11,044
法人税、住民税及び事業税 Income, residential and enterprise taxes	1,548	2,014	2,943	2,512	386	2,373	3,758	2,986	2,554	3,784
法人税等調整額 Income tax adjustments	—	—	—	—	—	—	(68)	(1,072)	(445)	159
少数株主損益 Minority interests in earnings and losses of consolidated subsidiaries	(116)	(32)	110	71	(322)	62	45	181	150	303
為替換算調整勘定 Translation adjustments	16	—	—	—	—	—	—	—	—	—
当期純利益 Net income	2,802	2,783	4,247	703	3,249	4,490	6,068	5,704	5,233	6,796

(百万円 Millions of yen)

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
資産の部 Assets										
流動資産 Current assets	73,705	79,276	94,778	82,618	76,895	74,015	85,413	59,894	47,585	50,166
現金及び預金 Cash and bank deposits	7,962	8,083	8,870	17,542	19,781	15,584	19,901	16,090	16,329	19,524
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable	6,110	6,328	6,403	6,052	6,517	9,660	9,686	9,206	8,619	8,941
有価証券 Marketable securities	17,561	27,033	30,604	36,146	28,731	35,100	41,985	14,923	7,578	10,235
たな卸資産 Inventories	6,304	8,146	13,211	7,994	11,175	5,105	6,993	6,856	8,231	4,701
短期貸付金 Short-term loans	32,943	26,149	33,041	10,730	4,587	—	—	—	—	—
その他 Other	3,045	3,719	2,885	4,267	6,180	8,665	6,944	12,906	6,853	6,785
貸倒引当金 Less: Allowance for doubtful receivables	(222)	(184)	(239)	(116)	(78)	(101)	(97)	(89)	(27)	(21)
固定資産 Non-current assets	56,738	56,762	53,531	64,541	73,641	86,211	97,403	142,474	156,401	176,113
有形固定資産 Property, plant and equipment	45,640	43,506	40,615	53,862	62,439	74,671	79,159	96,403	110,416	103,668
建物及び構築物 Buildings and structures	17,233	17,343	16,437	28,096	28,080	48,566	49,759	49,267	70,004	78,903
坑井 Wells	5,969	4,559	3,220	3,268	2,705	2,069	666	946	2,409	1,800
機械装置及び運搬具 Machinery, equipment and vehicles	17,205	15,022	12,360	11,495	12,485	12,822	12,108	12,019	12,358	13,224
土地 Land	4,212	4,702	4,701	4,950	5,743	5,727	6,729	8,438	8,669	8,099
建設仮勘定 Construction in progress	626	1,259	3,276	5,479	12,893	5,140	9,533	25,410	16,622	1,339
その他 Other	392	618	617	572	530	345	362	321	352	302
無形固定資産 Intangible assets	830	888	856	881	848	873	1,022	841	796	754
鉱業権 Mining rights	4	75	78	78	75	43	3	3	3	3
その他 Other	826	813	777	803	772	830	1,019	837	793	750
投資その他の資産 Investments and other assets	10,268	12,367	12,059	9,797	10,354	10,666	17,220	45,229	45,188	71,691
投資有価証券 Investments in securities	17,213	19,076	19,999	19,289	20,511	18,730	22,589	51,370	42,038	67,930
長期貸付金 Long-term loans	1,038	908	769	691	559	446	415	376	301	245
その他 Other	5,233	5,903	6,539	6,935	7,411	7,390	7,877	8,179	8,794	8,626
貸倒引当金 Less: Allowance for doubtful receivables	(80)	(83)	(124)	(110)	(110)	(109)	(2)	(15)	(3)	(36)
海外投資等損失引当金 Less: Allowance for loss on overseas investments	(13,135)	(13,437)	(15,123)	(17,008)	(18,016)	(15,791)	(13,659)	(14,681)	(5,942)	(5,075)
為替換算調整勘定 Translation adjustments	2	198	71	—	60	136	76	—	—	—
資産合計 Total assets	130,446	136,236	148,381	147,160	150,597	160,363	182,893	202,369	203,986	226,280

(百万円 Millions of yen)

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
負債の部 Liabilities										
流動負債 Current liabilities	9,708	10,791	20,779	19,948	21,092	17,487	22,138	24,074	23,882	20,661
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable	2,932	2,480	2,674	2,306	1,904	2,813	2,518	3,017	2,709	2,379
短期借入金 Short-term loans	681	1,160	1,652	1,183	1,150	2,542	2,266	4,113	4,601	4,581
未払金 Accounts payable—other	3,289	3,875	5,663	12,004	9,791	8,957	13,525	13,504	10,325	8,483
未払法人税等 Income taxes payable	527	551	987	276	235	1,003	1,276	979	408	1,175
未払費用 Accrued expenses	1,794	1,528	1,642	1,516	1,561	—	—	—	—	—
その他 Other	483	1,195	8,157	2,659	6,447	2,171	2,551	2,460	5,839	4,040
固定負債 Long-term liabilities	15,246	17,406	16,983	17,530	18,740	29,163	31,527	41,232	41,342	46,101
長期借入金 Long-term debt	4,137	5,434	4,649	4,726	4,262	14,379	13,207	19,396	21,002	17,154
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	—	—	—	—	—	—	2,240	4,928	3,549	11,856
退職給与引当金 Accrued severance allowances	4,937	5,107	5,352	5,569	5,297	5,310	6,941	—	—	—
退職給付引当金 Accrued severance benefits	—	—	—	—	—	—	—	6,824	6,493	6,552
役員退職慰労引当金 Retirement allowances for directors	—	—	—	—	—	—	—	873	811	1,002
廃鉱費用引当金 Accrued estimated cost of abandonment of wells	5,939	6,560	6,691	6,945	7,380	7,631	7,653	7,696	7,854	7,942
特別修繕引当金 Reserve for inspection	—	—	37	39	44	63	83	112	141	129
債務保証損失引当金 Accrual for losses on guarantees of indebtedness	—	—	—	—	1,445	1,445	—	—	—	—
その他 Other	232	303	253	247	310	333	1,400	1,401	1,489	1,462
少数株主持分 Minority interests in consolidated subsidiaries	3,757	3,595	3,441	3,247	2,659	—	—	—	—	—
為替換算調整勘定 Translation adjustments	—	—	—	63	—	—	—	—	—	—
負債合計 Total liabilities	28,712	31,793	41,203	40,790	42,493	46,651	53,666	65,306	65,225	66,762
少数株主持分 Minority interests in consolidated subsidiaries	—	—	—	—	—	2,631	2,664	2,754	2,849	3,053
資本の部 Shareholders' equity										
資本金 Common stock	13,310	13,310	13,310	13,310	13,310	13,310	19,579	19,579	19,579	19,579
資本準備金 Capital surplus	4,993	4,993	4,993	4,993	4,993	4,993	11,222	11,222	—	—
資本剰余金 Additional paid-in capital	—	—	—	—	—	—	—	—	11,222	11,222
利益準備金 Legal reserve	2,302	2,455	2,607	2,759	2,911	—	—	—	—	—
連結剰余金 Consolidated retained earnings	81,135	83,689	86,270	85,307	86,890	92,778	95,762	99,733	—	—
利益剰余金 Retained earnings	—	—	—	—	—	—	—	—	102,900	107,735
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain on securities	—	—	—	—	—	—	—	3,707	2,629	18,205
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	—	—	—	—	—	—	—	89	(125)	60
自己株式 Treasury stock	(8)	(5)	(3)	(1)	(1)	(2)	(1)	(23)	(293)	(340)
資本合計 Total shareholders' equity	101,733	104,443	107,177	106,369	108,104	111,080	126,563	134,307	135,911	156,463
負債、少数株主持分及び資本合計 Total liabilities, minority interests in consolidated subsidiaries and shareholders' equity	130,446	136,236	148,381	147,160	150,597	160,363	182,893	202,369	203,986	226,280

注: 会計制度の改正により、2002年度から資本の部の表示方法が変更されております。

Note: New line items in the shareholders' equity section reflect changes in accounting practices from fiscal 2002.

(百万円 Millions of yen)

	2000	2001	2002	2003
営業活動によるキャッシュ・フロー Operating activities:				
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests	9,804	7,799	7,491	11,044
減価償却費 Depreciation and amortization	8,224	7,263	8,520	9,953
有価証券評価損 Loss on devaluation of securities	49	—	—	—
投資有価証券評価損 Loss on valuation of investment securities	—	1,393	3,807	0
販売用不動産評価損 Loss on valuation of real estate for sale	—	—	—	324
退職給与引当金の増加額 Increase in provision for accrued severance allowances, less payments	1,630	—	—	—
退職給付引当金の増減額 Increase (decrease) in provision for accrued severance benefits, less payments	—	698	(330)	59
その他の引当金の増減額 Increase (decrease) in other provision	(81)	1,961	(242)	394
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	(597)	(719)	(684)	(649)
支払利息 Interest expense	411	426	500	443
持分法による投資利益 Equity in earnings of investees	—	—	(954)	(1,028)
有価証券売却益 Gain on sales of marketable securities	(171)	(0)	—	—
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	—	(25)	(0)	(45)
固定資産売却益 Gain on sales of property, plant and equipment	(623)	(7)	(671)	(201)
固定資産売却損 Loss on sales of property, plant and equipment	—	8	3	—
売上債権の増減額 (Increase) decrease in notes and accounts receivable	88	653	518	(352)
たな卸資産の増減額 Increase (decrease) in inventories	(1,888)	136	(1,374)	3,774
その他営業資産の増減額 (Increase) decrease in other current assets	1,981	77	373	(522)
仕入債務の増減額 (Decrease) increase in notes and accounts payable	(373)	164	(283)	(148)
未払消費税等の増減額 Increase (decrease) in excise taxes payable	1,205	(642)	(389)	384
その他営業負債の増減額 (Decrease) increase in other current liabilities	1,986	401	553	(1,263)
役員賞与の支払額 Bonuses to directors and statutory auditors	(50)	(50)	(50)	(50)
その他 Other, net	1,679	(255)	1,172	649
小計 Subtotal	23,276	19,284	17,958	22,767
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	597	715	671	657
利息の支払額 Interest paid	(413)	(415)	(503)	(453)
法人税等の支払額 Income tax paid	(3,485)	(3,613)	(3,121)	(3,016)
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	19,974	15,971	15,004	19,955

(百万円 Millions of yen)

	2000	2001	2002	2003
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities:				
定期預金の預入による支出 Increase in time deposits	(35,808)	(3,887)	(2,344)	(3,791)
定期預金の払戻による収入 Decrease in time deposits	30,733	10,902	1,973	4,811
有価証券の取得による支出 Increase in marketable securities	(18,517)	(14,801)	(5,584)	(10,513)
有価証券の売却による収入 Decrease in marketable securities	13,384	18,736	9,081	8,804
短期貸付金の純減少額 Decrease in short-term receivables	344	46	36	0
有形固定資産の取得による支出 Additions to property, plant and equipment	(11,685)	(23,662)	(26,508)	(5,765)
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property, plant and equipment	1,573	97	1,196	272
無形固定資産の取得による支出 Additions to intangible fixed assets	(418)	(94)	(245)	(53)
無形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of intangible fixed assets	—	2	—	—
投資有価証券の取得による支出 Increase in investments in securities	(7,517)	(7,612)	(3,950)	(2,424)
投資有価証券の売却による収入 Decrease in investments in securities	506	562	2	302
長期貸付けによる支出 Increase in other long-term receivables	(84)	(37)	(1)	(7)
長期貸付金の回収による収入 Decrease in other long-term receivables	115	77	78	57
その他 Other, net	38	3	(901)	21
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities	(27,336)	(19,666)	(27,166)	(8,284)
財務活動によるキャッシュ・フロー Financing activities:				
短期借入金の純減少額 Decrease in short-term bank loans	(558)	(25)	(5)	(5)
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term debt	500	10,280	6,160	200
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term debt	(1,388)	(2,218)	(4,062)	(4,061)
株式の発行による収入 Proceeds by capital issue	12,498	—	—	—
自己株式の取得及び売却による収支 Net increase in treasury stock	0	(20)	(269)	(48)
配当金の支払額 Cash dividends paid	(1,571)	(1,686)	(2,140)	(1,909)
少数株主への配当金の支払額 Cash dividends paid to minority interests	(89)	(90)	(89)	(89)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash (used in) provided by financing activities	9,390	6,238	(407)	(5,914)
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	39	126	(42)	11
現金及び現金同等物の増減額 Increase (decrease) in cash and cash equivalents	2,068	2,669	(12,612)	5,768
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	29,263	31,332	34,001	23,020
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額 Increase in cash and cash equivalents due to inclusion in consolidation	—	—	1,631	—
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	31,332	34,001	23,020	28,789

連結キャッシュ・フロー計算書は2000年度から開示しております。

Cash flow statements are calculated on a consolidated basis from fiscal 2000.

発行済株式数
Common Shares Issued

	1999	2000	2001	2002	2003
発行済株式総数(千株) Number of shares outstanding (Thousands of shares)	266,200	306,130	306,130	306,130	306,130

発行済株式総数には自己株式を含んでおります。
Number of shares outstanding includes treasury stock.

所有者別株主数推移
Number of Shareholders by Shareholder Category

	1999		2000		2001		2002		2003	
	(人) Shareholders	(%) % of total	(人) Shareholders	(%) % of total	(人) Shareholders	(%) % of total	(人) Shareholders	(%) % of total	(人) Shareholders	(%) % of total
政府および地方公共団体 Government and municipalities	1	0.00	0	—	0	—	0	—	0	—
金融機関 Financial institutions	122	0.52	107	0.53	94	0.49	99	0.56	87	0.49
証券会社 Securities companies	63	0.27	57	0.28	73	0.39	54	0.30	57	0.32
その他の法人 Other corporations	350	1.48	298	1.48	265	1.40	256	1.43	236	1.33
外国法人等 Overseas institutions	178	0.76	176	0.87	185	0.97	154	0.86	180	1.02
個人その他 Individuals and others	22,877	96.97	19,577	96.84	18,338	96.75	17,306	96.85	17,148	96.84
合計 Total	23,591	100.00	20,215	100.00	18,955	100.00	17,869	100.00	17,708	100.00

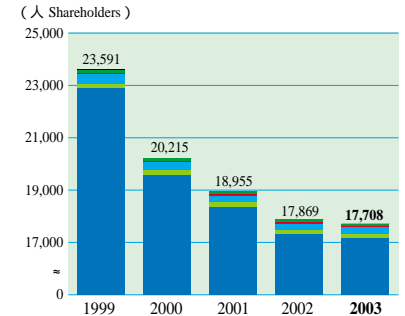
合計には単元未満株式のみを所有する株主は含まれておりません。
Total does not include shareholders who own odd-lot shares.

所有者別所有株式数推移
Number of Shares by Shareholder Category

	1999		2000		2001		2002		2003	
	(千株) Thousands of shares	(%) % of total	(千株) Thousands of shares	(%) % of total	(千株) Thousands of shares	(%) % of total	(千株) Thousands of shares	(%) % of total	(千株) Thousands of shares	(%) % of total
政府および地方公共団体 Government and municipalities	28	0.01	0	—	0	—	0	—	0	—
金融機関 Financial institutions	124,791	48.19	122,216	40.84	135,829	45.35	139,703	46.55	122,162	40.68
証券会社 Securities companies	2,496	0.96	2,385	0.80	3,142	1.05	1,810	0.60	4,514	1.50
その他の法人 Other corporations	39,381	15.21	88,329	29.52	89,512	29.89	95,603	31.86	96,439	32.12
外国法人等 Overseas institutions	23,564	9.10	29,990	10.02	21,359	7.13	14,741	4.91	28,068	9.35
個人その他 Individuals and others	68,687	26.53	56,315	18.82	49,638	16.58	48,247	16.08	49,089	16.35
合計 Total	258,947	100.00	299,235	100.00	299,480	100.00	300,104	100.00	300,272	100.00

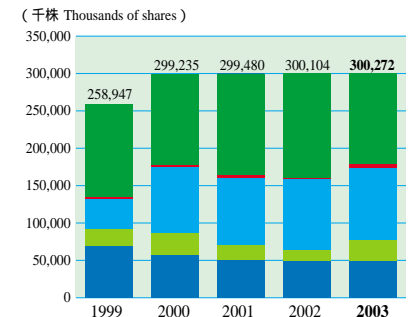
合計には単元未満株式のみを所有する株主分は含まれておりません。
Total does not include shareholders who own odd-lot shares.

所有者別株主数
Number of Shareholders by Shareholder Category



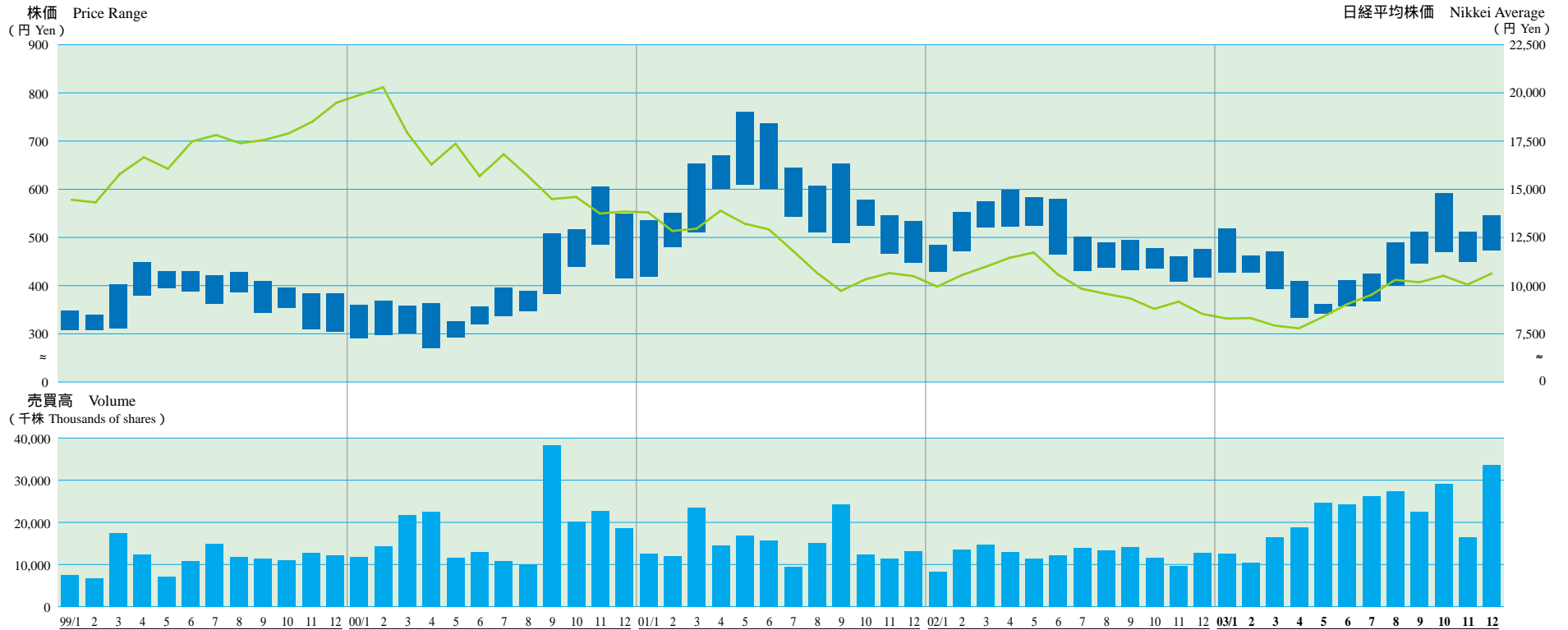
政府および地方公共団体 Government and municipalities
金融機関 Financial institutions
証券会社 Securities companies
その他の法人 Other corporations
外国法人等 Overseas institutions
個人その他 Individuals and others

所有者別所有株式数
Number of Shares by Shareholder Category



政府および地方公共団体 Government and municipalities
金融機関 Financial institutions
証券会社 Securities companies
その他の法人 Other corporations
外国法人等 Overseas institutions
個人その他 Individuals and others

株価および売買高推移
Price Range, Volume and Nikkei Average



1999				2000				2001				2002				2003			
高値 (円) High (Yen)	安値 (円) Low (Yen)	売買高 (千株) Transaction Volume (Thousands of shares)		高値 (円) High (Yen)	安値 (円) Low (Yen)	売買高 (千株) Transaction Volume (Thousands of shares)		高値 (円) High (Yen)	安値 (円) Low (Yen)	売買高 (千株) Transaction Volume (Thousands of shares)		高値 (円) High (Yen)	安値 (円) Low (Yen)	売買高 (千株) Transaction Volume (Thousands of shares)		高値 (円) High (Yen)	安値 (円) Low (Yen)	売買高 (千株) Transaction Volume (Thousands of shares)	
1999. 1	348	308	7,509	2000. 1	360	291	11,875	2001. 1	535	418	12,618	2002. 1	485	430	8,282	2003. 1	519	428	12,642
1999. 2	340	309	6,706	2000. 2	369	298	14,291	2001. 2	550	480	11,998	2002. 2	552	471	13,453	2003. 2	462	427	10,440
1999. 3	403	311	17,464	2000. 3	358	301	21,677	2001. 3	653	511	23,473	2002. 3	575	521	14,684	2003. 3	471	394	16,526
1999. 4	449	380	12,304	2000. 4	363	270	22,478	2001. 4	670	601	14,434	2002. 4	598	522	12,943	2003. 4	409	333	18,780
1999. 5	430	395	7,070	2000. 5	327	293	11,605	2001. 5	760	609	16,813	2002. 5	584	525	11,453	2003. 5	362	342	24,739
1999. 6	430	388	10,845	2000. 6	356	319	13,044	2001. 6	737	601	15,751	2002. 6	579	464	12,268	2003. 6	411	357	24,169
1999. 7	421	363	14,858	2000. 7	395	337	10,826	2001. 7	645	543	9,451	2002. 7	501	431	14,005	2003. 7	425	368	26,268
1999. 8	427	386	11,757	2000. 8	389	347	9,952	2001. 8	607	511	15,148	2002. 8	489	437	13,442	2003. 8	490	400	27,275
1999. 9	410	344	11,439	2000. 9	508	383	38,209	2001. 9	653	488	24,200	2002. 9	495	432	14,121	2003. 9	512	446	22,534
1999.10	396	354	11,081	2000.10	517	440	20,253	2001.10	578	525	12,329	2002.10	478	436	11,548	2003.10	592	470	29,074
1999.11	385	310	12,729	2000.11	605	484	22,598	2001.11	546	467	11,481	2002.11	460	408	9,687	2003.11	512	449	16,381
1999.12	385	305	12,092	2000.12	549	416	18,568	2001.12	533	447	13,172	2002.12	476	418	12,714	2003.12	546	473	33,594



海外事務所 Overseas Offices

- ① ヒューストン事務所 Houston office
- ② ロンドン事務所 London office
- ③ カラカス事務所 Caracas office

会社名 Company	2003年作業結果 Summary of Work in 2003
① オハネットオイルアンドガス(株) Japan Ohanet Oil and Gas Co., Ltd.	開発作業、2003年10月生産開始 Under development (production started in October 2003)
② 帝石エル・オアル石油(株) Teikoku Oil Algeria (El Ouar) Co., Ltd.	技術評価スタディ Technical study
③ 帝石コンゴ石油(株) Teikoku Oil (D.R. Congo) Co., Ltd.	年生産量約644万bbl / 平均日産量約17,640bbl Annual production: Approx. 6.4 million bbl (17,640 b/d)
④ エジプト石油開発(株) The Egyptian Petroleum Development Co., Ltd.	年生産量約167万bbl / 平均日産量約4,560bbl Annual production: Approx. 1.7 million bbl (4,560 b/d)
⑤ 帝石スエズKEZ(株) Teikoku Oil Suez KEZ Co., Ltd.	試掘井1坑掘削 Drilling of one (1) exploratory well
⑥ ベネズエラ石油(株) Teikoku Oil (Venezuela) Co., Ltd.	年生産量約96万bbl / 平均日産量約2,620bbl Annual production: Approx. 1.0 million bbl (2,620 b/d)
⑦ サンビ・グエレ石油(株) Teikoku Oil (Sanvi-Guere) Co., Ltd.	年生産量約90万bbl / 平均日産量約2,450bbl Annual production: Approx. 0.9 million bbl (2,450 b/d)
⑧ テイコク・オイル SCT エクスプロレーション B.V. Teikoku Oil SCT Exploration B.V.	震探準備作業 Preparation for seismic survey
⑨ 日石サラワク石油開発(株) Nippon Oil Exploration (Sarawak), Ltd.	開発作業、2004年第3四半期生産開始予定 Under development (production to start in 3rd quarter 2004)
⑩ 日石マレーシア石油開発(株) Nippon Oil Exploration (Malaysia), Ltd.	開発作業、2003年11月生産開始 Under development (production started in November 2003)

子会社データ Group Companies

2003年12月31日現在 As of December 31, 2003

会社名 Company	事業の内容 Operations	当期売上高(百万円) Fiscal 2003 Net Sales (Millions of yen)	当期純利益(百万円) Fiscal 2003 Net Income (Millions of yen)	資本金(百万円) Paid-in Capital (Millions of yen)	出資比率(%) Ownership by Teikoku Oil (%)
帝石不動産(株) Teiseki Real Estate Co., Ltd.	不動産の管理、貸借、仲介および売買 Real estate maintenance, rental and sales agent services	957	(197)	2,500	100
テイコク・オイル SCT エクスプロレーション B.V. Teikoku Oil SCT Exploration B.V.	ベネズエラ・ポリバル共和国サンカルロス・ティナコ地域における 石油資源の探鉱、開発 Exploration and extraction of crude oil and natural gas in the San Carlos and Tinaco blocks in Venezuela	—	(962)千ユーロ (Thousands of euros)	5,300 千ユーロ (Thousands of euros)	100
帝石エル・オアル石油(株) Teikoku Oil Algeria (El Ouar) Co., Ltd.	アルジェリア民主人民共和国東部陸域における石油資源の探鉱、開発 Exploration and extraction of crude oil and natural gas in the east of Algeria	—	(87)	663	100
帝石削井工業(株) Teiseki Drilling Co., Ltd.	石油、地熱井等の掘さく工事および大口径基礎工事等の請負 Geothermal and large diameter drilling	1,879	(148)	395	100
帝石スエズSEJ(株) Teikoku Oil Suez SEJ Co., Ltd.	エジプト・アラブ共和国スエズ湾における石油資源の探鉱・開発 Exploration and extraction of crude oil and natural gas in the Gulf of Suez (Arab Republic of Egypt)	—	(0)	345	100
帝石アルジェリア石油(株) Teikoku Oil (Algeria) Co., Ltd.	アルジェリア民主人民共和国東部陸域における石油資源の探鉱、開発 Exploration and extraction of crude oil and natural gas in the east of Algeria	—	(142)	337	100
帝石スエズKEZ(株) Teikoku Oil Suez KEZ Co., Ltd.	エジプト・アラブ共和国スエズ湾における石油資源の探鉱・開発 Exploration and extraction of crude oil and natural gas in the Gulf of Suez (Arab Republic of Egypt)	—	(0)	260	100
帝石パイプライン(株) Teiseki Pipeline Maintenance Service Co., Ltd.	当社委託による天然ガスの輸送およびパイプラインの保守、管理 Contract-based maintenance services for Teikoku's natural gas pipelines	1,386	(1)	200	100
帝石プロパンガス(株) Teiseki Propane Co., Ltd.	液化石油ガス、石油製品の販売 Sale of propane and petroleum products	1,824	24	80	100
帝石トッピング・プラント(株) Teiseki Topping Plant Co., Ltd.	当社委託による国産原油の精製および石油製品等の貯蔵、入出荷 Contract-based refining of crude oil from domestic fields; storage and shipment of petroleum products	1,218	(4)	70	100
磐城沖石油開発(株) Offshore Iwaki Petroleum Co., Ltd.	磐城沖海域における石油、天然ガスの開発、生産および販売 Development, production and sale of petroleum and natural gas from the Offshore Iwaki Gas Field	3,517	1,001	10	100
テイコク・オイル・カンパニー・パナマ, S.A. Teikoku Oil Company Panama, S.A.	海外開発原油の販売 Sale of crude oil developed overseas	58,264 千米ドル (Thousands of U.S. dollars)	38 千米ドル (Thousands of U.S. dollars)	10 千米ドル (Thousands of U.S. dollars)	100
埼玉ガス(株) Saitama Gas Co., Ltd.	都市ガスの供給 Sale of natural gas	741	40	60	62
帝石コンゴ石油(株) Teikoku Oil (D.R. Congo) Co., Ltd.	コンゴ民主共和国沖合における石油資源の探鉱、開発、生産および販売 Oil exploration, development, production and sales in the Democratic Republic of the Congo	6,785	797	2,040	57
(株)帝石物流 Teiseki Transport System Co., Ltd.	貨物自動車運送および石油製品の販売 Logistics services; sale of petroleum products	1,428	21	10	100
第一倉庫(株) Daiichi Warehouse Co., Ltd.	普通倉庫業および冷凍倉庫業 Ordinary and refrigerated warehousing services	725	1	200	94

既存ライン	Existing Lines	754 km
東京ライン	Tokyo Line	310 km
長岡ライン	Nagaoka Line	67 km
新長岡ライン	New Nagaoka Line	66 km
青海ライン	Oumi Line	66 km
新潟ライン	Niigata Line	65 km
磐城沖ライン	Offshore Iwaki Line	41 km
二本木ライン	Nihongi Line	38 km
成東ライン	Naruto Line	26 km
鳥屋野ライン	Toyano Line	18 km
細草ライン	Hosokusa Line	17 km
その他ライン	Other Lines	40 km
新規ライン	New Lines	444 km
新東京ライン	New Tokyo Line	147 km
松本ライン	Matsumoto Line	102 km
甲府ライン	Kofu Line	69 km
入間ライン	Iruma Line	18 km
静岡ライン (建設中)	Shizuoka Line (Under Construction)	83 km
入間ライン延伸 (建設中)	Extension to Iruma Line (Under Construction)	25 km
合計	Total	1,198 km



商号:	帝国石油株式会社
Company Name:	TEIKOKU OIL CO., LTD.
本社住所:	〒151-8565 東京都渋谷区幡ヶ谷1丁目31番10号
Head Office:	31-10 Hatagaya 1-chome, Shibuya-ku, Tokyo 151-8565, Japan
電話:	03-3466-1242
Phone:	+81-3-3466-1242
ファックス:	03-3468-3511
Fax:	+81-3-3468-3511
ホームページ URL:	http://www.teikokuoil.co.jp/
設立:	1941年9月1日
Date of Establishment:	September 1, 1941
資本金:	19,579百万円
Paid-in Capital:	¥19,579 million
代表取締役社長:	磯野 啓
President:	Akira Isono
上場証券取引所:	東京、大阪
Securities Traded:	Common stock listed on the Tokyo and Osaka exchanges

本社地図
Head Office
Location



