

目次

口 絵

国際石油開発帝石誕生への道のり

発刊にあたって 代表取締役会長 北村 俊昭
発刊のご挨拶 代表取締役社長 上田 隆之

第 I 部 前身会社の歩み

第 1 章

帝国石油の歩み 2

1. 国策会社としての発足、戦後民間会社へ移行 2

会社設立の経緯

2. 天然ガス探鉱に軸足をシフト 3

水溶性天然ガス開発とヨウ素の生産 / コラム 八橋油田開発の変遷 /

頸城油・ガス田開発と東京ラインの建設 / コラム 頸城油・ガス田での油田開発 /

油・ガス田の盛衰と経営危機 /

東柏崎ガス田の発見とライン運用管理体制の構築 / 南長岡ガス田と磐城沖ガス田の発見

3. 南長岡ガス田の開発とパイプラインの拡充 7

南長岡ガス田の開発 / コラム 海外事業の進展 /

天然ガスの拡販と国内ガス供給網の拡充 / 海外LNGの受入れ

第 2 章

国際石油開発の歩み 10

1. 会社設立、インドネシアで念願の油田開発 10

北スマトラ海洋石油資源開発(株)からインドネシア石油資源開発(株)へ /

ユニット化による共同作業でアタカ油田を発見 / プカパイ油田、ハンディル油田と相次ぐ発見

2. 事業の多角化と探鉱オペレーターへの挑戦 12

インドネシア石油(株)に社名変更 / 天然ガスの有効利用に道が開ける /

インドネシアでの多様なプロジェクトの展開 / 世界各地で探鉱に着手 /

探鉱オペレーターに再び挑戦

3. 事業地域の拡大とオーストラリアでの探鉱の本格化 14

インドネシアにおける事業の拡充 / オーストラリアでの事業拡大 /

世界各地への進出を加速 / 本社の移転

4. オペレーター事業の結実、更なる事業展開へ 16

巨大ガス田を相次いで発見 / LNG事業の知見を広げる / 超巨大油田の発見 /

ジャパン石油開発(株)を統合、株式上場へ

5. ジャパン石油開発の歩み 18

世界有数の大規模油田にナショナルプロジェクトとして参画 /

直接事業参加の実現と新規権益の獲得 / 販売体制の構築 / 激動する国際石油情勢の中で

第 3 章

経営統合に向けた動き 22

石油開発事業を取巻く国内外での大きな環境の変化 /

それぞれの思い / 水面下で動き出した旧INPEXと帝国石油の経営統合 /

極秘裏に進められた統合プロジェクト /

両社の融合を推進、国際石油開発帝石ホールディングス(株)設立 /

完全統合、新たな歩みを開始

経営統合を振り返って 相談役 黒田 直樹 27

合併10年に寄せて 相談役 相岡 雅俊 27

年表 28

第 II 部 合併後10年の歩み

序

..... 36

◆2008・09年 38

ブラジル・カンボス沖合フラージ油田が原油生産開始 /

インドネシア・タングーLNGプロジェクトがLNG出荷開始 /

西豪州沖合グリフィン油田群が生産終了

◆2010年 41

西豪州沖合において相次いで原油生産開始 /

イラン・アザデガン油田開発プロジェクトから撤退 /

磐城沖ガス田の海上生産施設(プラットフォーム)撤去作業を完了 /

コーポレートHSE中期計画の策定(第I期~第III期)

◆2011年 45

東日本大震災発生後の救援・復旧支援活動 /

当初の地熱発電の事業化に向けた共同調査の開始 /

イクシスのLNG全量の販売先決まる

◆2012年 48

イクシスLNGプロジェクトの最終投資決定 /

オーストラリア・プレリユードFLNGプロジェクトの権益を取得 /

マレーシア・サバ州沖深海鉱区の権益取得 / INPEX中長期ビジョンを策定

◆2013年	51
	直江津LNG基地が竣工／新潟県上越市にて太陽光発電所「INPEXメガソーラー上越」が稼働開始／ イクシスLNGプロジェクト向けにLNG船を建造
◆2014年	53
	アブダビ・上部ザクム油田の権益期限延長／ 日本政府の推進するメタンハイドレート調査に参画／ ベトナム・南部海上の探鉱鉱区で新たなガス・コンデンセート層発見
◆2015年	55
	米国・メキシコ湾ルシウス油田が原油生産開始／アブダビ・陸上ADCO鉱区権益取得／ 新潟県南桑山油田で新たな油層を発見
◆2016年	57
	カザフスタン・北カスピ海沖合鉱区カシャガン油田本格稼働／富山ラインが竣工／ 国から受託した海上基礎試錐「島根・山口沖」の作業を完了
◆2017年	59
	イラク・ブロック10鉱区で油層発見／ 南長岡ガス田越路原プラントの低圧採取設備稼働／ アゼルバイジャン・カスピ海ACG鉱区権益期限の25年延長／ インドネシア・サルーラで地熱発電の商業運転開始
◆2018年	62
	相次ぐ権益の取得／ インドネシア・アパディLNGプロジェクトのPre-FEED作業を開始／ アブダビ・海上鉱区下部ザクム油田のアセットリーダーに任命される／ イクシスLNGプロジェクトの操業開始と記念式典の開催

特集1

イクシスの恵みを自らの手で	66
	イクシスガス・コンデンセート田の発見／自分たちの手で開発したい／ だが、開発着手に至る道は簡単ではなかった／ 様々な力を得て歩みを始めたプロジェクト／徹底的な検討を重ねたFEED／ FIDに向け各種承認を取得／増資とプロジェクト・ファイナンスによる資金調達／ 逆境にも負けず、真摯な対話を継続して販売先を確保／ かつてない規模の大型建設工事保険の手配／全員でつかみとったFID／ 世界各地で設計・建造作業がスタート／当社の新しい時代に向けて第1船の出航／ エピソード／開発コンセプト／世界各地で建造されイクシスに集結した構造物

特集2

アブダビとの強い信頼の絆で未来をつかむ	76
	技術力で権益期限延長を決定付けた上部ザクム油田／ 国際入札で権益取得したアブダビ陸上鉱区(ADCO鉱区)／ 激しい競争の中で勝ち取ったADMA鉱区の権益期限延長／ 信頼関係を強める社会貢献活動

特集3

更なるガスサプライチェーンの構築、高みを目指して	80
	旺盛な天然ガス需要への備え(LNG受入基地建設の決断)／ 念願の直江津LNG基地建設／壮大なガスサプライチェーンの完成／ 新たな需要開拓、富山ラインの建設／ ガス自由化の下で、新たなビジネスチャンスをもににする

第Ⅲ部 将来展望

1. 上田社長インタビュー	84
2. 「ビジョン 2040」と「中期経営計画 2018-2022」の展開	88

資料編

1. 会社概要	92
2. 現行組織図	93
3. 経営理念・企業行動憲章・INPEXバリュー	94
4. 役員任期一覧	96
5. 地域セグメント一覧	98
6. 業績の推移	100
編集後記	101